

MUNKAKÁRTYA 8

KOCKÁZATI MÁTRIX

1

1. lépés: A kockázat azonosítása

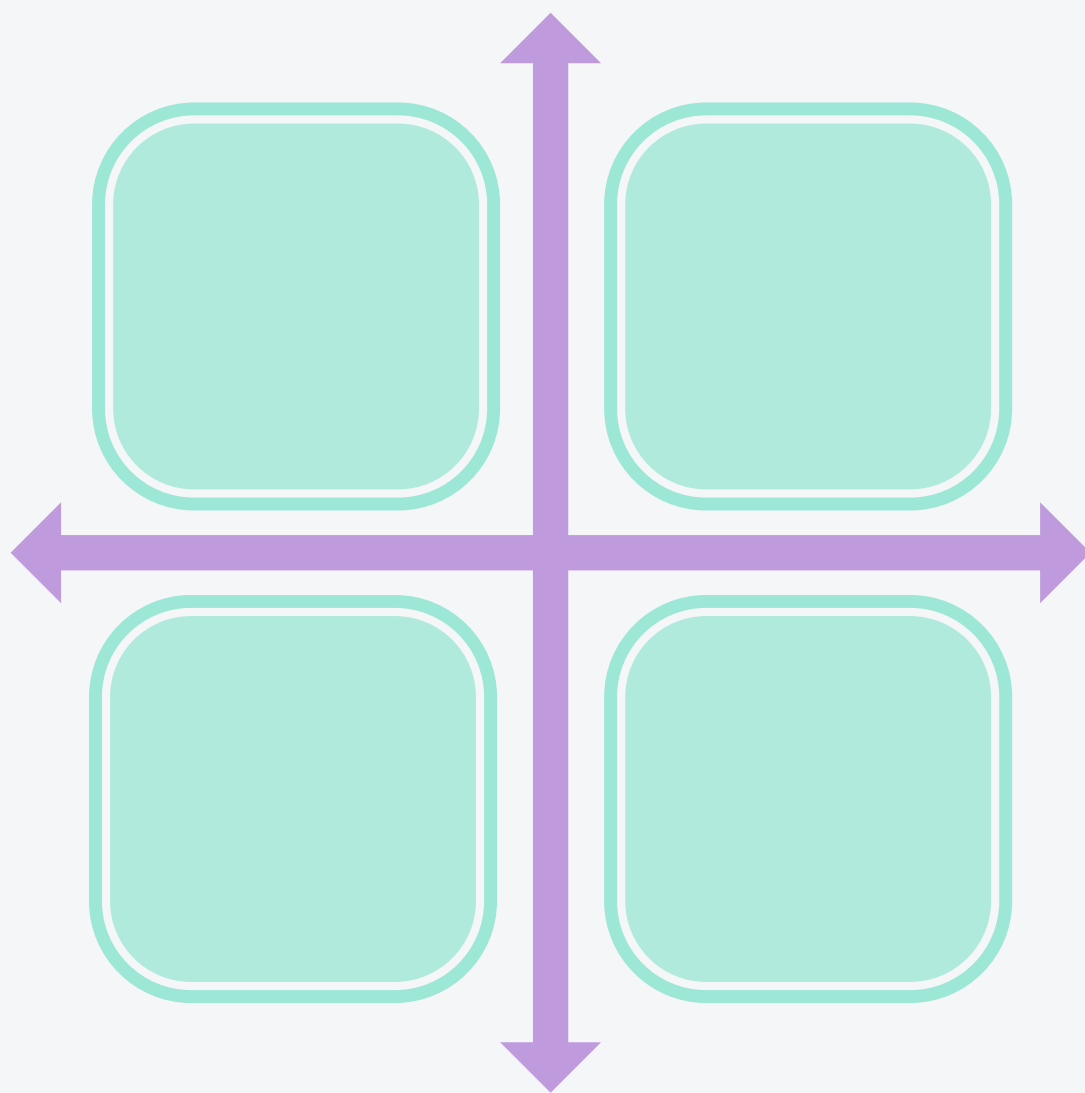
A vezetői csapattal együtt készítsen egy listát az iparágában felmerülő potenciális ESG-kockázatokról. Koncentráljon a környezeti, társadalmi felelősségvállalás és irányítás területeire.

Használjon kockázatazonosítási módszereket, például brainstormingot az aktív részvétel ösztönzésére és a különböző forgatókönyvek azonosítására.

2

2. lépés: A kockázatok besorolása a mátrixon

Készítsen egy kétdimenziós mátrixot, amelynek egyik tengelye a kockázat bekövetkezésének valószínűségét, a másik tengely pedig az adott kockázat vállalatra gyakorolt hatását jelöli. Ne feledje, hogy minden egyes azonosított kockázatot a mátrix megfelelő celláiba soroljon be. Kérje meg a résztvevőket, hogy sorolják be az egyes azonosított kockázatokat a mátrix megfelelő celláiba.



MUNKAKÁRTYA 8

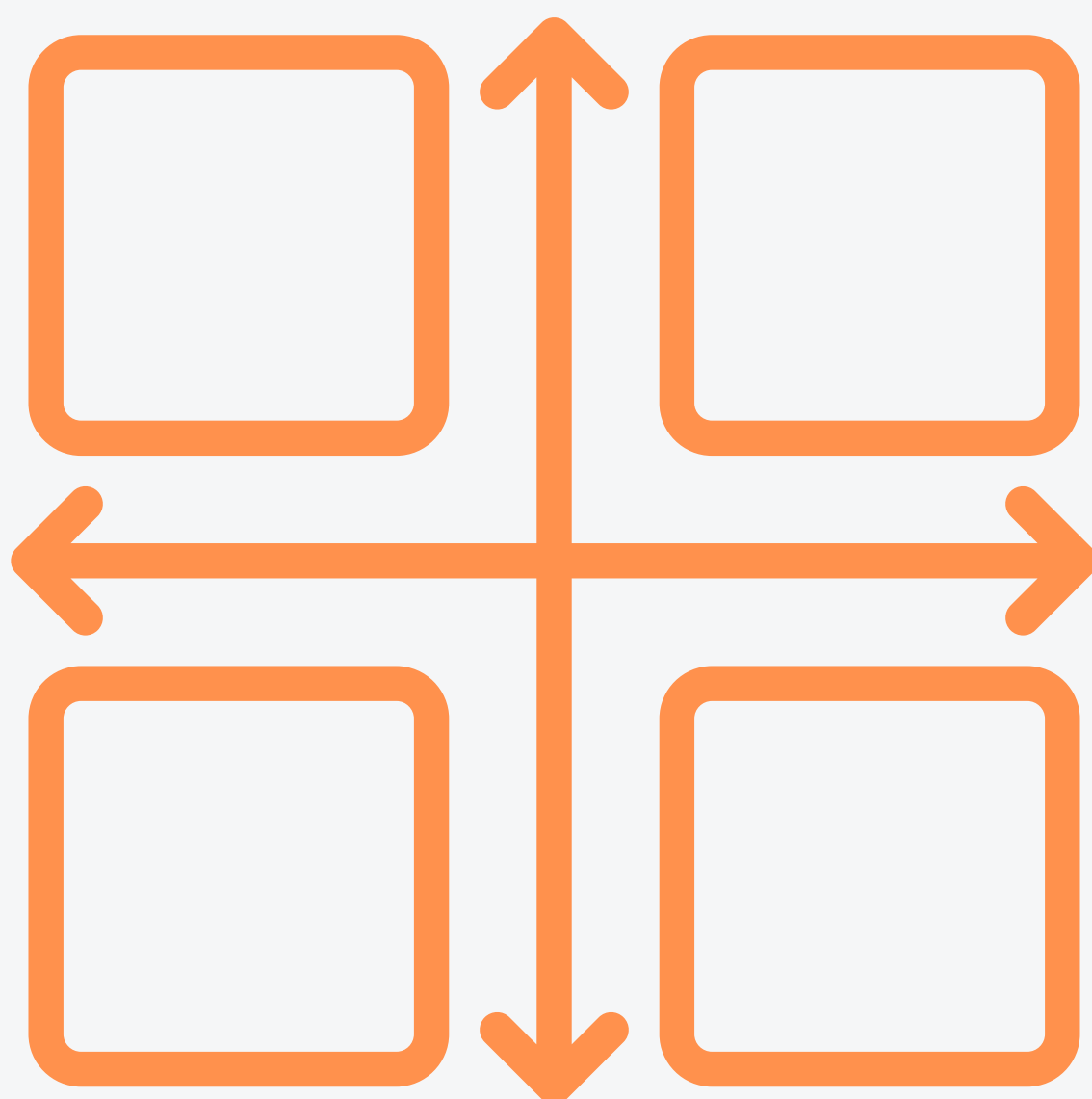
KOCKÁZATI MÁTRIX

3

3. lépés: Kockázatértékelés

Értékelje a kockázatokat a mátrix minden egyes cellájában egy 1-től 5-ig terjedő skála segítségével (ahol az 1 alacsony kockázatot, az 5 pedig magas kockázatot jelent).

Gondosan vizsgálja felül a nagy valószínűségű, nagy kockázatú, magas kockázatú a további elemzés és kezelés szempontjából prioritást élveznek a hatássejtek.



4

4. lépés: A kockázatok korrekciós intézkedései

A magasnak ítélt kockázatok esetében vitassa meg a lehetséges korrekciós és megelőző intézkedéseket.

Az intézkedések végrehajtásával kapcsolatos felelősségi körök meghatározása és az az időtartam, amelyen belül be kell fejezni.

.....

.....

.....

MUNKAKÁRTYA 8

KOCKÁZATI MÁTRIX

5

5. lépés: Hatékonysági elemzés

A korrekciós intézkedések hatékonyságának értékelésére vonatkozó kritériumok megállapítása.

1.

2.

3.

Tervezze meg a mátrix rendszeres felülvizsgálatát, a mátrixot a változásokhoz igazítva üzleti környezet és az új ESG trendek.